



# **Własna firma trudna recepta na ciekawe życie**

*Jan Kubań*

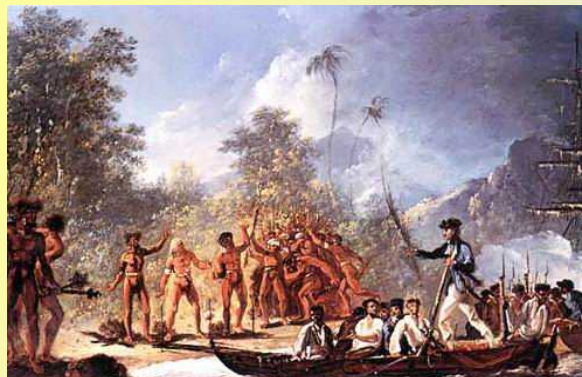
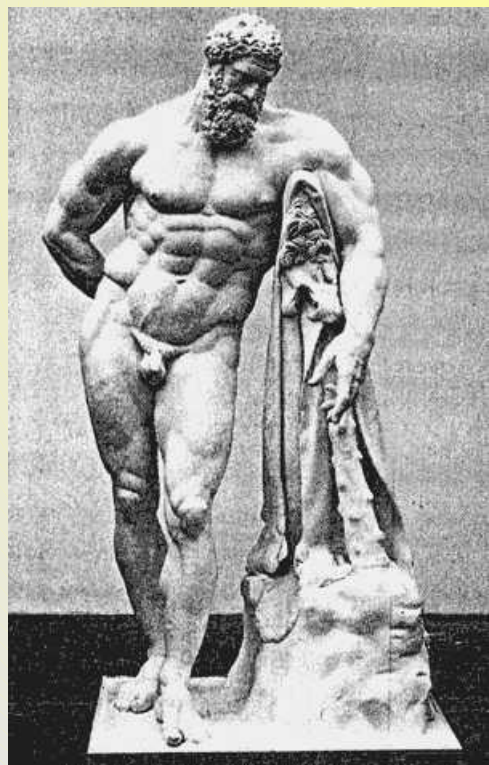
Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

# Start - 1959



Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

# Inspiracje



Sztandar nigdy dla mnie nie opuszczony, próba nigdy nie ostatnia.

**Zwyciężamy przez wytrwałość.**

Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?



# 9-13 lat ZSRR



## Kosmos i Kolejki



Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

# 19-24 lat studia (1978-1983)



1 liter 7 VII 83	1 liter 6 VII 83	1 liter 5 VII 83	1 liter 4 VII 83	1 liter 3 VII 83	1 liter 2 VII 83	1 liter 1 VII 83
1 liter 8 VII 83	1 liter 27 VII 83	1 liter 28 VII 83	1 liter 29 VII 83	1 liter 30 VII 83	1 liter 31 VII 83	1 liter 32 VII 83
1 liter 9 VII 83	1 liter 26 VII 83	W. Z. Nr <i>Michał</i> Adm. gminna strażnica		1 liter 21 VII 83	1 liter 20 VII 83	1 liter 19 VII 83
1 liter 10 VII 83	1 liter 25 VII 83	1 liter 24 VII 83	1 liter 23 VII 83	1 liter 22 VII 83	1 liter 21 VII 83	1 liter 20 VII 83
1 liter 11 VII 83	1 liter 24 VII 83	1 liter 23 VII 83	1 liter 22 VII 83	1 liter 21 VII 83	1 liter 20 VII 83	1 liter 19 VII 83
1 liter 12 VII 83	1 liter 23 VII 83	1 liter 22 VII 83	1 liter 21 VII 83	1 liter 20 VII 83	1 liter 19 VII 83	1 liter 18 VII 83



## Stan wojenny

Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

# Pierwsza praca

Falstart na Politechnice – przegrałem z córką kolegi dziekana

Varimex – (rosyjski, angielski, francuski) – dział niemiecki

Z-d Biocybernetyki Instytut Sportu – budżetowa przechowalnia

Własne mieszkanie najszybciej w wieku 45 lat

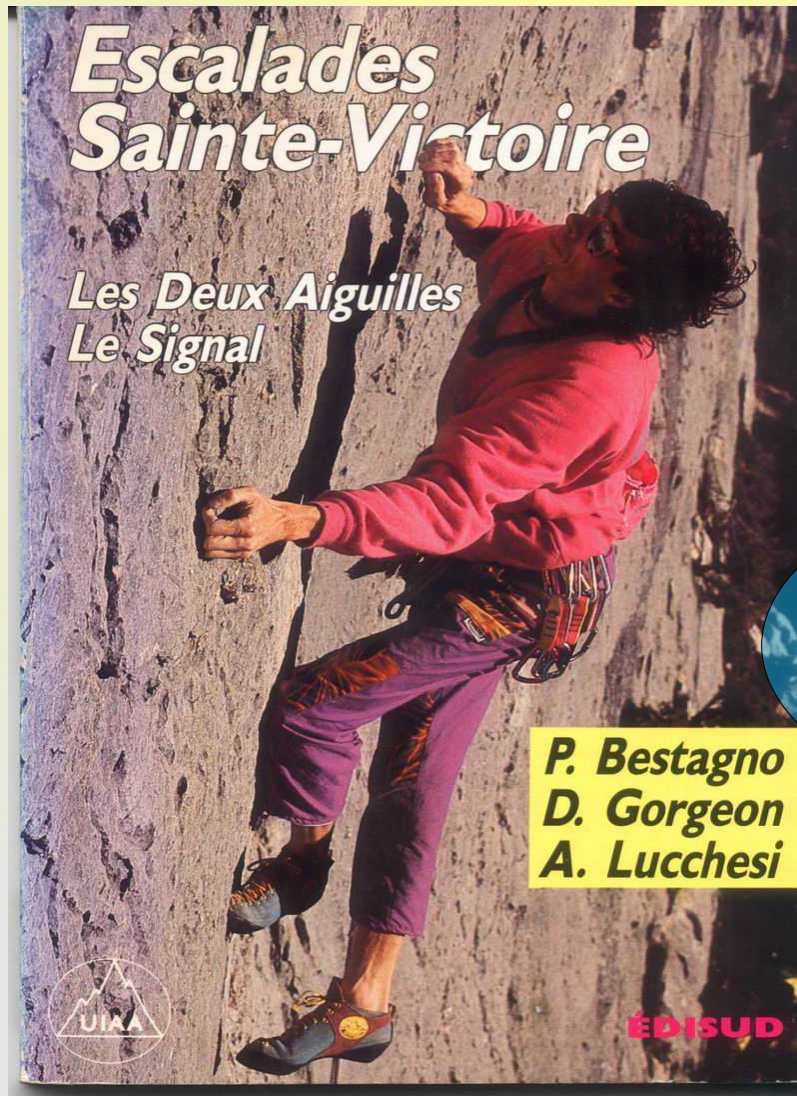
Blokada granic - brak możliwości wyjazdu,  
by przypadkiem za dużo nie zobaczyć

Rozwiązanie: wspinanie



Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

# Obsesja



## 37. L'Escarpolettissime (sch. 13)

1<sup>re</sup> ascension : Martine et Christian GUYOMAR en octobre 1973.  
1<sup>re</sup> ascension en libre et rééquipement par Patrick BESTAGNO.

Voie VIIb+, 12 points d'assurage, 70 m, équipée, itinéraire grandiose.

## 38. L'Organe (sch. 13)

1<sup>re</sup> ascension : Christian GUYOMAR, seul, en mai 1976.  
Rééquipement : Alexandre DUBOC.  
1<sup>re</sup> ascension en libre : Fabrice GUILLOT en 1983.

Voie VIIc, 70 m, 10 points d'assurage, équipée.

## 39. Stylfinger (sch. 13)

1<sup>re</sup> ascension : Patrick BESTAGNO.

Voie VIIb, 45 m, équipement mal disposé.

## 40. Belle de Nuit (sch. 14)

1<sup>re</sup> ascension : Daniel GORGEON et Philippe LEGIER en 1987.

Voie VIa, 10 points fixes, chaîne, équipée.

## 41. Organisme (sch. 14)

1<sup>re</sup> ascension : Jean-Paul FUTIN, Lionel LONGEVIN et Jacques LORIGADOS.

Voie VIIb.

## 42. Belle de Jour (sch. 14)

1<sup>re</sup> ascension : Daniel GORGEON et Philippe LEGIER en 1987.

Voie VIIb+, 11 points fixes, chaîne, équipée.

## 43. Polak Potrafi (sch. 14)

1<sup>re</sup> ascension : Daniel GORGEON, Philippe LEGIER et Jan WOJCIECH KUBAN en 1987.

Voie VIa, 10 points fixes, chaîne, équipée.

## 44. Polak Musi (sch. 14)

1<sup>re</sup> ascension : Daniel GORGEON, Philippe LEGIER et Jan WOJCIECH KUBAN en 1987.

Voie VIa, 11 points fixes, chaîne, équipée.

## 45. Polka Idolka (sch. 14)

1<sup>re</sup> ascension : Daniel GORGEON, Philippe LEGIER et Jan WOJCIECH KUBAN en 1987.

Voie V+, 7 points fixes, chaîne, équipée.

## 46. Maintenanbaude (sch. 14)

1<sup>re</sup> ascension : Martine BROCHE, Bernard et Daniel GORGEON et Jacques NOSLEY en 1973.

Équipement : Daniel GORGEON et Philippe LEGIER en 1987.

Voie Va, 70 m, 12 points fixes, chaîne équipée.

## 47. Dorothé Bis (sch. 14)

1<sup>re</sup> ascension : Alexandre DUBOC et Patrick BESTAGNO en 1982.

Voie VIIb+, 30 m, équipée.

## 48. Pas de l'Oppidum (sch. 14-15)

1<sup>re</sup> ascension : Auteurs et date incertains.

Voie II équipée pour la descente, chaînes, 50 m.

Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

# Zwiedzanie "zgniłego" Zachodu



Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?



# Pierwsze obserwacje

## z Polski

Dwa rodzaje przedsiębiorstw:  
nasze-socjalistyczne i moje

## z Zachodu

*Pracował w dużej firmie, był niedoceniany,  
założył własny interes, było bardzo ciężko,  
teraz jest zadowolony i dumny*

Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

1988 - 1991

1988 Dru

1990 Szwajcaria

1991 Śmierć ZSRR



Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

# Nadzieja!

Nareszcie po okresie kłamstw i zastoju gospodarczego, zostaną dokładnie wyjaśnione przyczyny naszej nędzy!



Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

# Szwajcaria – cóż to za kraj?



Bogato, czysto, brak  
wielkiej ideologii.  
Kto jest prezydentem?  
Domy, samochody,...  
Jak oni to robią?

Zupełne przeciwstawienie ZSRR

*Owszem, jesteśmy bogaci, ale ciężko na to pracujemy*

Produkcja - nie święci garnki lepią

**Nie wstydzą się tego, że pracują!**  
**Nie wstydzą się, że chcą na pracy zarobić!**  
**I cieszą się, że robią coś lepiej niż inni!**

Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

# Dwuznaczność jednoznaczności

## Dwa rodzaje ludzi bogatych

### Bogaty „przez klienta”

- Zna wartość pracy
- Duże doświadczenie życiowe i chętnie się nim dzieli
- W rządzeniu kieruje się kryteriami merytorycznymi i efektami pracy
- Podwładnych traktuje jak partnerów
- Wie, że klient jest źródłem jego dochodu

### Bogaty „z namaszczenia”

- Układy, układziki i kolesie
- Dbłość o wizerunek w stylu merc i brylanty
- W rządzeniu kieruje się różnymi kryteriami często niemerytorycznymi, głównie kategoriami winy i kary
- Podwładnych traktuje przedmiotowo
- Optymalizuje relacje z autorem namaszczenia, a nie klientem

Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

# Mam 32 lata - QBS



Na wzorach Szwajcarskich:  
praca, klient, praca, klient

Własny biznes - przygoda życia czy udreka na lata?

# 1991 – 2010

Pierwsze ważne spostrzeżenie:

kierować się własnym rozumem -

media, mówiąc oględnie, "pieprzą trzy po trzy"

Dobra praca rośnie portfel zamówień -->

problem\* czy zatrudniać pracowników?

Pracownik czy partner. Matematyczna teoria gier.

Zarządzanie dwupoziomowe -->

kolejny problem\* przejście na zarządzanie trzypoziomowe.

Podwładny mojego podwładnego nie może być  
moim podwładnym.

Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

# Ludzka motywacja

**Każdy z nas chce więcej za mniej!**

A to może mieć dwojaki wpływ na społeczeństwo:

**Negatywny:** etatowcy (roszczeniowcy)

**Pozytywny:** wytwórcy nastawieni na zysk (poszukiwacze)

**Wszystko zależy od systemu w jakim działamy**

Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?





# Rozwianie stereotypu

## **Dlaczego nie może być bogaty:**

- Ktoś, kto obniżył koszty produkcji butów i teraz stać Ciebie na 10 par
- Ktoś, kto opracował nowy rodzaj operacji i sprawił, że wciąż żyjesz
- Ktoś, kto pilnuje Twego domu i za 100 zł miesięcznie gwarantuje, że ci go nie okradną
- Ktoś, kto buduje tak tanio, że stać Ciebie na mieszkanie w dużym domu, a nie czekanie przez 45 lat na kawalerkę

**Dlaczego nie masz być bogaty Ty, jeśli wytwarzasz to, co inni chętnie kupują?**

Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

# Co daje prowadzenie firmy?

## **Rozwój naukowy:**

matematyka, psychologia, socjologia, cybernetyka  
zarządzanie, ekonomia, zagadnienia produkcji,  
komunikacja, marketing, grafika komputerowa,  
historia, ...

## **Rozwój umiejętności:**

dobór znajomych, przyjaciół, pracowników i klientów,  
planowanie czasu, przewidywanie, odpowiedzialność,  
wynalazczość, umiejętność osiągnięcia celu, empatia,  
rozumienie zjawisk społecznych, ...

## **Wyostrza zmysł obserwacji**

Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

# Pasja – kluczowe pytanie

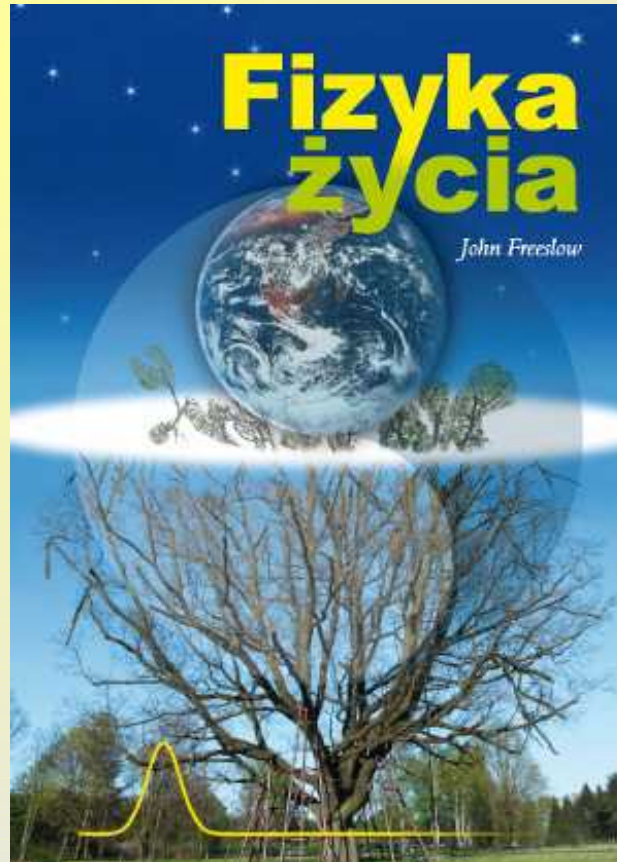
Czy istnieje jednolita teoria, która spina takie zagadnienia, jak:

- \* powstanie życia
- \* nasze zachowania indywidualne i społeczne,
- \* śmierć
- \* istnienie Boga?

EF6691 5.0 kV X15.0K 2.00µm

Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

# Książka

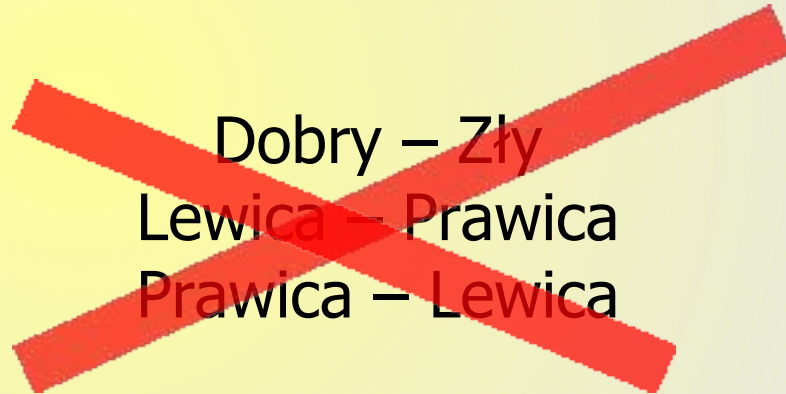


**2009**

Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

\*

# Zmiana postrzegania



## Relacja w odniesieniu do zasobów pożądaných<sup>1</sup>

Źródło	Anihilator
Producent	Konsument
Wytwórca	Destruktor

1. - „zasoby pożądané” to najczęstszy temat ludzkich rozmów

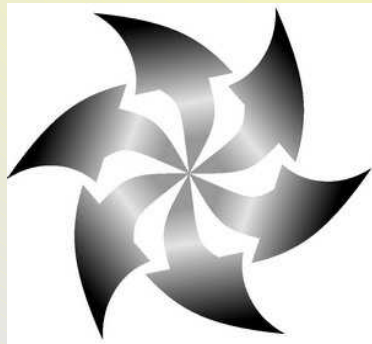
Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?



# Zmiana postrzegania

**Każdy system żywy**, w tym:  
elementy komórek,  
komórki i ich kolonie,  
obiekty wielokomórkowe,  
społeczności obiektów wielokomórkowych

**można modelować za pomocą trzech elementów**



**Źródła zasobu**



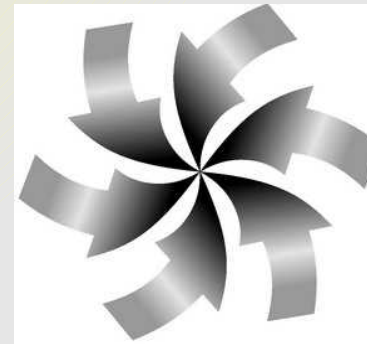
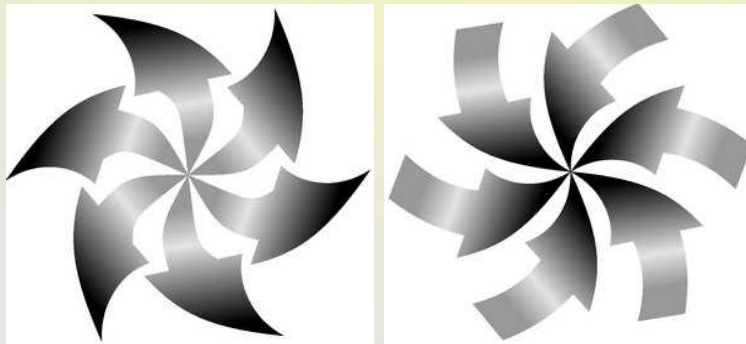
**Konwertera zasobu**



**Anihilatora zasobu**

Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

# Bilanse zasobów



Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

# Czym jest życie?

## Życie to gra o zasoby

**Najlepszą taktyką gry jest blefowanie w taki sposób,  
by przeciwnik był przekonany, że nie blefujemy**

*(Interes przemawia wszystkimi językami i odgrywa  
wszystkie role, nawet rolę bezinteresowności)*

**W blefowaniu wyspecjalizowaliśmy się do tego  
stopnia, że jesteśmy przekonani, że blef to prawda**

*(Jesteśmy tak przyzwyczajeni grać komedię wobec  
drugich, iż w końcu gramy komedię wobec samych siebie)*

Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?





# Co daje znajomość fizyki życia?

Trzy rodzaje postrzegania świata:

- redukcjonistyczne
- systemowe
- teoriogrowe

Taktyki oszukiwania:

- von Neumanna
- von Socialla
- von Krezussa

Modele matematyczne tłumaczące działanie społeczeństw:

- model człowieka uczciwego
- presja na wyzysk społeczny
- dylemat aresztowanych
- natura transakcji wymiany
- ...

Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?



# Co was czeka?

Tym kiełkującym lordom przyjdzie się zderzyć z odwiecznym prawem rządzącym pracą:

*jeśli jest dużo ludzi chętnych do jakiejś pracy, zazwyczaj nie będzie się w niej dużo zarabiać. Z kolei jeśli popyt na pracę jest duży to zarabia się dużo, a to czy na daną pracę jest popyt zależy głównie od tego, czy wymaga ona wysokich, specjalistycznych kwalifikacji do jej wykonywania oraz od tego na ile jest... nieprzyjemna.*

Dwa typy ludzi: wytwórcy rzeczy potrzebnych i konsumenci. Lepiej należeć do tej pierwszej grupy, bo... w niej jest mniejsza konkurencja.

Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

# Gdybym miał doradzać

Pracujcie w zawodach potrzebnych i pilnujcie, by za waszą dobrą robotę wam płacono.

Jeśli nie płacą nie róbcie! (Łatwe)

I nie wymagajcie, by ktoś pracował na was, jeśli mu nie chcecie zapłacić. (Trudne)

Praca potrzebna to taka, za którą "normalny" człowiek płaci w sposób nieprzymuszony z własnej kieszeni.

Bądźcie samodzielni! Bądźcie przedsiębiorczy!

Kafelkarz, hydraulik, monter systemów alarmowych, lekarz, prawnik, informatyk lub pracujcie w firmach partnerskich.

Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

# Co czytać i oglądać?

Strona ta jest właśnie po to, by nie stracić czasu. Wymienione tu pozycje wywarły duży wpływ na mój światopogląd, a te które uważam za dzieła przełomowe w dorobku myśli ludzkiej opatruję trzema gwiazdkami.

Pozycja	Krótki opis	Kategorie
Tytuł: <b>Akwarium</b> Autor: <b>Wiktor Suworow</b> Styl: Czyta się łatwo Linki: <a href="#">Garść cytatów</a>	Są książki dla inżynierów na temat tego jak konstruować samochody lub budować mosty, są książki dla lekarzy jak leczyć. Wszystkie one pozwalają zrozumieć zagadnienie i dostarczają reguł jak działać. Książka "Akwarium" Suworowa, choć wielu postrzega ją jako swoistego rodzaju biografie, jest de facto podręcznikiem inżyniera dusz ludzkich. Jeśli interesujesz się jak manipuluje się ludźmi - ta książka jest dla ciebie. Ta wiedza była do niedawna wiedzą ściśle tajną, teraz nadal nie jest powszechnie znana.	Źródło wiedzy Biografia ★★★★
Tytuł: <b>Atlas zbuntowany</b> Autor: <b>Ayn Rand</b> Styl: Nie czyta się łatwo - tekst zmusza do myślenia Linki: 1. <a href="#">Garść cytatów</a>	Ayn Rand (1905-1982). Gdy miała zaledwie 12 lat, była świadkiem rewolucji bolszewickiej, a jeszcze przez dekadę obserwowała jak ludzie sowieccy realizowali dążenia do poprawienia indywidualnego bilansu strat i korzyści kosztem innych. W jej przypadku zaczęło się to od znacjonalizowania apteki ojca, a zakończyło konfiskatą całego rodzinnego majątku. W wieku 21 lat udało jej się opuścić Związek Sowiecki i uciec do Stanów Zjednoczonych.	Źródło wiedzy ★★★★

fizyka życia polecam

Ktoś kiedyś powiedział mądre słowa:

*Książki są najlepszym źródłem wiedzy, ja niestety na właściwe trafiłem zbyt późno.*

# Co chciałbym byście zapamiętali

1. Nie idźcie na łatwiznę, bo łatwizna ogłupia.
2. Zarabiajcie na życie będąc użytecznymi.
3. Nie bójcie się wyzwań.
4. Bądźcie mądrzy i uczcie się cały czas, aż do śmierci!
5. Próbujcie zmieniać świat na lepszy

**Im lepiej zrozumiemy świat, tym większą będziemy mieli szansę na stworzenie lepszego społeczeństwa.**

Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?

# Statystycznie

Ludzie przedsiębiorczy umierają wcześniej  
ale za to o wiele intensywniej żyją

Własny biznes - przygoda życia czy udręka na lata?